

Елена СОКОЛОВА

Анастасия ГУБЕНКОВА

Рустам РАЗАКОВ

ТОРГОВО-ЛОГИСТИЧЕСКИЕ СВЯЗИ ВО ВНЕШНЕЙ ПОЛИТИКЕ ОАЭ

Дата поступления в редакцию: 14.04.2025

Для цитирования: *Соколова Е. Ю., Губенкова А. К., Разаков Р. Ш.* 2025. Торгово-логистические связи во внешней политике ОАЭ. – Геоэкономика энергетики. № 2 (30). С. 115–127. DOI: 10.48137/26870703_2025_30_2_115

Объединенные Арабские Эмираты играют важную роль в глобальной торгово-логистической системе, активно развивая инфраструктуру и международное сотрудничество. Актуальность исследования обусловлена необходимостью анализа стратегий диверсификации экономики и укрепления позиций ОАЭ на мировой арене.

В работе использованы методы анализа статистических данных, экспертных оценок и документов стратегического планирования (например, «Видение: 2021» и «Стратегия мягкой силы ОАЭ»). Сравнительный и системный подходы позволили изучить роль морских портов (Джебель-Али, Фуджейра) и авиационного транспорта, а также международных инициатив, таких как проект *IMEC*.

СОКОЛОВА Елена Юрьевна, кандидат филологических наук, доцент кафедры «Международные отношения и геополитика транспорта», ИМТК РУТ (МИИТ). Адрес: Российская Федерация, г. Москва, 127994, ул. Образцова, д. 9/9. E-mail: esokolova-mil@yandex.ru. ORCID: 0000-0002-4570-5966. SPIN-код: 8637-5269

ГУБЕНКОВА Анастасия Константиновна, студент Российского университета транспорта. Адрес: Российская Федерация, г. Москва, 127994, ул. Образцова, д. 9/9. E-mail: anastasiagubenkova@mail.ru. ORCID: 0009-0002-2896-6475.

РАЗАКОВ Рустам Шамилевич, студент Российского университета транспорта. Адрес: Российская Федерация, г. Москва, 127994, ул. Образцова, д. 9/9. E-mail: razakov03@list.ru. ORCID: 0009-0004-2021-6148.

Ключевые слова: ОАЭ, торгово-логистические коммуникации, внешнеэкономическая политика, мягкая сила, международная торговля, морские порты, авиационный транспорт, диверсификация экономики, инвестиции, международные транспортные коридоры, глобальная логистика.

Исследование показало, что ОАЭ успешно снижают зависимость от нефтяного сектора, активно развивая торговлю с ключевыми партнерами (Китай, Индия, Саудовская Аравия). Объем торговли с этими странами демонстрирует устойчивый рост. Портовая инфраструктура и авиационный транспорт способствуют превращению ОАЭ в глобальный логистический хаб. Участие в проекте *ИМЕС* подчеркивает амбиции страны как ключевого актора в международных транспортных коридорах.

Торгово-логистические коммуникации являются центральным элементом внешнеполитической стратегии ОАЭ, содействуя экономическому росту и укреплению международных связей. Для дальнейшего успеха стране необходимо адаптироваться к глобальным вызовам, таким как геополитическая нестабильность и конкуренция в регионе. Перспективы включают расширение логистической сети и углубление сотрудничества с ведущими мировыми экономиками.

Внешнеполитическая стратегия Объединенных Арабских Эмиратов характеризуется активным использованием торгово-логистических коммуникаций как одного из ключевых инструментов укрепления экономических и политических позиций страны. Географическое положение и развитая инфраструктура позволяют Эмиратам выступать важным узлом мировых транспортных потоков, что дает им возможность не только извлекать экономические выгоды, но и формировать устойчивые международные связи. Однако, несмотря на очевидные преимущества, эффективное использование логистического потенциала в качестве внешнеполитического ресурса сопряжено с рядом вызовов. При этом особое значение имеет то, каким образом ОАЭ применяют свои логистические возможности для достижения внешнеполитических целей, какие механизмы при этом задействуются и каких результатов удастся достичь на практике.

После обретения независимости в 1971 г. ОАЭ начали активно развивать экономические связи с другими странами [Кожемяк, 2019]. Изначально экономика государства основывалась на добыче нефти и газа, однако уже в конце XX в. правительство осознало необходимость ее диверсификации, учитывая ограниченность углеводородных ресурсов. Так, были разработаны долгосрочные стратегии развития — концепция «Видение: 2021» (2014)¹ и документ «Стратегия мягкой силы ОАЭ» (2017), после принятия которых государство сосредоточило свои усилия на совершенствовании транспортной инфраструктуры и торговом сотрудничестве.

Мягкая сила является одним из первостепенных приоритетов внешнеполитической стратегии ОАЭ наравне с энергетическим развитием, международным сотрудничеством и поддержанием региональной стабильности.

¹ Vision 2021 // <https://u.ae/en/about-the-uae/strategies-initiatives-and-awards/strategies-plans-and-visions/strategies-plans-and-visions-until-2021/vision-2021>, дата обращения 02.04.2025.

За счет мягкой силы ОАЭ удастся формировать положительный имидж, что непосредственно влияет на укрепление их авторитета в регионе Ближнего Востока и способствует созданию образа государства, которое придерживается миролюбивых, толерантных и дружественных позиций на международной арене [Иваницкая, 2021].

Присутствие мягкой силы играет ключевую роль в реализации внешнеэкономической политики государства, которая представляет собой стратегически организованный процесс, направленный на привлечение инвестиций, развитие международного туризма и укрепление позитивного имиджа страны.

Важным аспектом внешнеэкономической стратегии ОАЭ является активное участие в международных организациях, таких как Совет сотрудничества арабских государств Персидского залива и Всемирная торговая организация, направленных на развитие торгово-экономического сотрудничества. В рамках данных организаций дипломатическая стратегия ОАЭ направлена на укрепление связей с ключевыми экономическими партнерами и обеспечение стабильности торговли.

Согласно данным Министерства иностранных дел Российской Федерации, основными торговыми партнерами ОАЭ по нефтяному экспорту являются Индия, Швейцария и Саудовская Аравия, тогда как по импорту наибольшие объемы товаров поступают из Индии, Китая, США, Германии и Японии. Это подчеркивает стремление Эмиратов к расширению и углублению экономических связей с ведущими мировыми экономиками².

Одним из крупнейших торговых партнеров ОАЭ является Китай, с которым активно развиваются двусторонние экономические связи. Так, за первые девять месяцев 2024 г. объем двусторонней торговли между ОАЭ и Китаем увеличился на 7 %, достигнув 74,6 млрд долл.³ В структуре экспорта ОАЭ в Китай преобладают нефть, нефтепродукты и алюминий, тогда как импортируются в основном промышленные товары, электроника и товары народного потребления.

Индия занимает второе место среди торговых партнеров ОАЭ. В период с апреля по январь 2024/2025 финансового года объем двусторонней торговли между Индией и ОАЭ вырос на 21,35 %, достигнув 80,51 млрд долл. Экспорт Индии в ОАЭ составил 30 млрд долл., а импорт — 50,51 млрд долл.⁴ С момента вступления в силу Соглашения о всеобъемлющем экономическом

² Объединенные Арабские Эмираты // <https://mid.ru/ru/detail-material-page/1102878/>, дата обращения 02.04.2025.

³ UAE and China bilateral trade rises 7% in first nine months of 2024 to \$74.6 billion // <https://www.thenationalnews.com/business/economy/2024/12/10/uae-and-china-bilateral-trade-rises-7-in-first-nine-months-of-2024-to-746-billion/>, дата обращения 02.04.2025.

⁴ India, UAE trade up 21.35% to \$80.51 billion during April-January in FY25 // <https://economictimes.indiatimes.com/news/economy/foreign-trade/india-uae-trade-up-21-35-pc-to-80-51-billion-during-april-january-in-fy25/articleshow/118363601.cms?from=mdr>, дата обращения 02.04.2025.

партнерстве (СЕРА)⁵ в мае 2022 г. двусторонняя торговля демонстрирует устойчивый рост. Примечательно, что более половины от общего объема торговли приходится на нефтяные товары, что свидетельствует о диверсификации торговых отношений.

Саудовская Аравия остается ключевым партнером ОАЭ в рамках Совета сотрудничества арабских государств Персидского залива (ССАГПЗ). В 2022 г. объем двусторонней торговли между ОАЭ и Саудовской Аравией достиг 137,51 млрд дирхамов (около 37,4 млрд долл.), что на 28 % больше по сравнению с 2018 г.⁶ Основу экспорта ОАЭ составляют строительные материалы, металлы и продовольственная продукция, тогда как импортируются нефть, химическая продукция и электроника.

Помимо традиционных торговых партнеров, ОАЭ активно развивают отношения с другими странами и регионами. В сентябре 2024 г. было подписано соглашение о свободной торговле с Австралией⁷, что предусматривает отмену тарифов на более чем 99 % австралийских товаров, экспортируемых в ОАЭ. Такое соглашение открывает новые возможности для диверсификации экспорта и привлекает внимание к перспективным секторам экономики.

Особое внимание в стратегии внешнеторговых отношений уделяется следующим направлениям:

- развитию свободных экономических зон и логистических центров;
- инновационным технологиям и цифровизации;
- экологической устойчивости и зеленой экономике;
- привлечению иностранных инвестиций.

Также Эмираты активно внедряют принципы устойчивого развития, реализуя масштабные программы по переходу к зеленой экономике. Основной стратегией является Национальная энергетическая стратегия (*UAE National Energy Strategy 2050*), которая направлена на снижение углеродного следа и повышение доли возобновляемых источников энергии. Согласно стратегии, к 2050 г. планируется достичь 50 % чистой энергии в общем энергобалансе государства [Иваницкая, 2021].

⁵ Comprehensive Economic Partnership Agreement (CEPA) between the Government of the Republic of India and the Government of the United Arab Emirates (UAE) (entered into force on May 1, 2022) // <https://www.commerce.gov.in/international-trade/trade-agreements/comprehensive-economic-partnership-agreement-between-the-government-of-the-republic-of-india-and-the-government-of-the-united-arab-emirates-uae/>, дата обращения 02.04.2025.

⁶ UAE-Saudi trade reaches AED 586.75 billion in 5 years // <https://www.wam.ae/en/details/1395303200702>, дата обращения 02.04.2025.

⁷ Australia-UAE Comprehensive Economic Partnership Agreement (CEPA) (entered into force on November 6, 2024) // <https://www.austrade.gov.au/en/how-we-can-help-you/australian-exporters/free-trade-agreements/united-arab-emirates#:~:text=On%206%20November%202024%20Australia,groundwork%20for%20closer%20economic%20ties>, дата обращения 02.04.2025.

В перспективе успешная диверсификация внешнеторговых отношений ОАЭ будет зависеть от способности страны адаптироваться к новым вызовам мировой экономики. Укрепление отношений с развивающимися странами, внедрение инновационных технологий и создание благоприятных условий для иностранных инвесторов позволят ОАЭ сохранить лидирующую позицию на международной арене.

Важным элементом торгово-логистической системы ОАЭ остается транспортная отрасль, играющая ключевую роль в укреплении внешне-экономического потенциала государства. Инвестиции в модернизацию дорожной инфраструктуры, развитие железнодорожного сообщения, расширение авиационного и морского транспорта способствуют формированию эффективной логистической системы как на национальном, так и на международном уровнях.

Следует отметить, что руководство ОАЭ поставило перед собой задачу к 2031 г. удвоить объем национальной экономики до отметки более 815 млрд долл. В этом процессе транспортный сектор занимает особое место, поскольку его развитие напрямую влияет на расширение торговых возможностей и укрепление позиций страны в глобальной логистической системе⁸.

В Объединенных Арабских Эмиратах насчитывается более 20 морских портов, через которые проходит свыше 100 млн т грузов ежегодно. Каждый из этих портов играет уникальную роль в обеспечении международной торговли, транспортной логистики и экономического развития страны. Благодаря современному оборудованию и инновационным подходам к управлению порты ОАЭ стали важными транспортно-логистическими узлами⁹.

Порты Эмиратов являются одним из «драйверов» их внешней политики, т. к. они занимают ключевое место в мировой торговле и экономике региона [Sherko, Ranj, 2023]. Протяженность побережья ОАЭ вдоль Персидского залива открывает прямой доступ к ключевым международным морским маршрутам, что превращает ОАЭ в важный центр морских перевозок. Порты, такие как Джебель-Али, Халифа и Фуджейра, не только способствуют транспортировке грузов, но и являются основными хабами для перераспределения товаров. Особенно важно стратегическое расположение этих портов для поставок нефти, поддержания военных и гуманитарных операций, что непосредственно укрепляет стабильность и безопасность региона.

Особое внимание уделяется глобальной роли самих портов, которая обусловлена их основополагающим вкладом в диверсификацию экономики

⁸ Как развивается логистика и транспортная доступность в Дубае // <https://www.uae-consulting.com/publikaczii/stati/transportnaya-dostupnost-i-logistika-v-uae-i-dubae-v-chastnosti.html>, дата обращения 02.04.2025.

⁹ Международный обзор: Объединенные Арабские Эмираты // <https://grodnoinvest.by/press-center/mezhdunarodnyj-obzor-obedinyonnye-arabskie-emiraty/>, дата обращения 02.04.2025.

страны, основанную на принципах голубой экономики. ОАЭ стремятся снизить зависимость от доходов от нефти и газа, тем самым развивая морскую торговлю, что значительно укрепляет их позиции на мировой арене и превращает морские порты в важнейшие экономические и логистические центры.

Развитие портовой инфраструктуры и логистических компаний является одним из наиболее значимых факторов, которые способствуют экономическому росту и диверсификации страны. В частности, логистическая компания *DP World*, которая управляет крупнейшим портом региона — Джебель-Али в Дубае, — показала выручку в 10,7 млрд долл. в 2021 г., а в первой половине 2022 г. выручка уже возросла до 7,93 млрд долл.¹⁰ Эти цифры свидетельствуют о стабильности и высоком потенциале морской торговли ОАЭ. При этом стоит отметить, что государство прилагает огромные усилия для сохранения Джебель-Али в качестве незаменимого международного морского хаба за счет множества инвестиций в его дальнейшее развитие и покупок других портов в регионе, чтобы не допустить конкуренции со стороны соседей.

Немаловажным является геополитическое значение морских портов ОАЭ, которое обусловлено их стратегической ролью в обеспечении безопасности и экономической стабильности страны в условиях нестабильной политической ситуации в регионе. В первую очередь Эмираты стремятся противостоять Ирану, который представляет собой потенциальную угрозу для безопасности морских путей. Иран угрожает заблокировать Ормузский пролив, что может лишить ОАЭ доступа к порту Джебель-Али, который является важнейшим хабом международной торговли [*Sherko, Ranj, 2023*]. Помимо этого, Иран может использовать прокси-группы, такие как хуситы, для создания проблем Эмиратам в стратегически важном Баб-эль-Мандебском проливе, который также является важным морским путем для государства.

В ответ на эти угрозы ОАЭ разработали амбициозный план по развитию порта Фуджейра, который, по замыслу, должен стать основным портом экспорта нефти в обход Ормузского пролива¹¹. Это позволяет стране снизить зависимость от одного-единственного морского пути и повысить устойчивость своей экономики к возможным геополитическим рискам, создавая дополнительные возможности для обеспечения стабильности в регионе.

Не менее важным является участие ОАЭ в международных морских организациях, что подтверждает роль страны в глобальной морской торговле. Министр энергетики и инфраструктуры Сухейль аль-Мазруи отметил, что государство занимает важную позицию в мировой морской индустрии, по-

¹⁰ Dubai's DP World sails into robust revenue growth in H1-2022, with profit at \$884m // <https://gulfnews.com/business/markets/dubais-dp-world-sails-into-robust-revenue-growth-in-h1-2022-with-profit-at-884m-1.1660803511807>, дата обращения 02.04.2025.

¹¹ Fujairah's ship is coming in — and bringing tourists as well as trade // <https://www.agbi.com/analysis/logistics/2023/02/northern-emirates-report-fujairah-maritime-hub/>, дата обращения 02.04.2025.

лучая признание и поддержку от других стран, особенно в сложные периоды, такие как пандемия *COVID-19*¹². Благодаря своему членству в Совете Международной морской организации (*ИМО*) ОАЭ активно разрабатывают стратегии, устанавливают международные стандарты и укрепляют морское законодательство. Это, в свою очередь, позволяет улучшать условия для международной торговли и судоходства по всему миру.

Воздушный транспорт также остается важнейшим элементом экономической стратегии ОАЭ и способствует развитию таких сфер, как туризм, гостиничный бизнес, логистика, торговля и финансы. Политика экономической диверсификации и политика открытого неба также способствуют динамичному развитию данной отрасли [*Jenčová, Vajdová, Grami, 2024*].

В регионе Ближнего Востока ОАЭ лидируют по числу действующих авиакомпаний и количеству подписанных соглашений в сфере воздушного транспорта. В 2024 г. ОАЭ заняли ведущие места в мировых рейтингах конкурентоспособности. Согласно индексу развития туризма и путешествий (*TTDI*) Всемирного экономического форума – 2024, страна заняла первое место в мире по показателю «качество инфраструктуры воздушного транспорта» и третье место по эффективности услуг воздушного транспорта.

Министр экономики ОАЭ и председатель Генерального управления гражданской авиации (*GCAA*) Абдалла бин Тук аль-Марри отметил, что высокие результаты отражают дальновидную стратегию руководства страны. По его словам, авиационная отрасль является ключевым элементом национальной экономики, а ее развитие основывается на долгосрочных инвестициях в инфраструктуру и инновации. Министр также подчеркнул, что дальнейшее развитие авиационного сектора соответствует национальным целям ОАЭ, направленным на технологическое лидерство и глобальную интеграцию¹³.

Развитие международных транспортных коридоров является стратегическим направлением для ОАЭ. Важное значение имеет проект «Индия – Ближний Восток – Европа» (*ИМЕС*), представленный на саммите *G20* в 2023 г. [*Фенин, 2023*]. Этот коридор рассматривается как альтернатива китайской инициативе «Один пояс – один путь» и направлен на укрепление экономических связей между ЕС и Индией путем интеграции инфраструктурных объектов Ближнего Востока.

Согласно проекту, товары из портов западного побережья Индии будут доставляться морским путем в крупнейший порт ОАЭ – Джебель-Али. Далее планируется транспортировать грузы по железной дороге через Саудов-

¹² UAE highlights pioneering role in strengthening maritime sector // <https://www.gulftoday.ae/business/2021/11/30/uae-highlights-pioneering-role-in-strengthening-maritime-sector>, дата обращения 02.04.2025.

¹³ UAE ranks 1st globally in Air Transport Infrastructure Quality and Air Transport Quality // <https://www.wam.ae/en/article/b3j28vb-uae-ranks-1st-globally-air-transport>, дата обращения 02.04.2025.

скую Аравию и Иорданию в израильские порты Хайфа и Ашдод, откуда они будут отправляться по Средиземному морю в Европу, преимущественно в Грецию и Италию¹⁴.

Данный проект выделяется своей многосторонностью, поскольку объединяет как ключевых региональных участников (ОАЭ, Саудовскую Аравию), так и крупнейшие экономические центры (ЕС, Индию). Для Нью-Дели этот маршрут особенно важен в контексте расширения торговли с Европейским союзом. Как заявила глава Европейской комиссии Урсула фон дер Ляйен, «новая транспортная сеть позволит сократить время доставки товаров на 40 %, что значительно повысит эффективность логистики и создаст новые возможности для бизнеса»¹⁵.

Особую роль в развитии проекта играют ОАЭ, так как они выступают одним из центральных логистических узлов *IMEC*. В последние годы ОАЭ и Индия активно расширяют торгово-экономическое сотрудничество. В 2022 г. страны подписали Соглашение о всеобъемлющем экономическом партнерстве¹⁶, предусматривающее переход к торговле в национальных валютах. С учетом традиционно тесных торговых связей Индии со странами Персидского залива, а также значительного присутствия индийской диаспоры в регионе создание нового маршрута является логичным шагом в развитии двусторонних отношений.

По состоянию на 2025 г. строительство *IMEC* еще не началось, и, несмотря на значительный потенциал проекта, его реализация сопряжена с рядом инфраструктурных вызовов. В частности, успешное функционирование коридора требует модернизации железнодорожной сети стран Аравийского полуострова. В этом контексте ключевым элементом является проект *Etihad Rail*, который все еще находится на этапе строительства. В рамках *Etihad Rail* рассматривается проект строительства железной дороги в Оман и Саудовскую Аравию, чтобы создать более гибкую транспортную систему, которая отвечает стратегии программы «Экономическое видение Абу-Даби – 2030». Данный аспект особенно важен для Индии, поскольку расширение железнодорожной сети обеспечит ее грузовым перевозчикам доступ к глубоководному порту

¹⁴ Что за новый экономический коридор запускает Индия в обход России? // <https://www.bfm.ru/news/533613>, дата обращения 02.04.2025.

¹⁵ Statement by President von der Leyen at the Partnership for Global Infrastructure and Investment event in the framework of the G20 Summit, 2023 // https://ec.europa.eu/commission/presscorner/api/files/document/print/es/statement_23_4420/STATEMENT_23_4420_EN.pdf, дата обращения 02.04.2025.

¹⁶ Comprehensive Economic Partnership Agreement (CEPA) between the Government of the Republic of India and the Government of the United Arab Emirates (UAE) (entered into force on May 1, 2022) // <https://www.commerce.gov.in/international-trade/trade-agreements/comprehensive-economic-partnership-agreement-between-the-government-of-the-republic-of-india-and-the-government-of-the-united-arab-emirates-uae/>, дата обращения 02.04.2025.

Фуджейра в обход Ормузского пролива. Еще одним вызовом является нестабильность на Ближнем Востоке, а именно продолжающийся конфликт между Израилем и ХАМАС. Как ранее было отмечено, грузы должны транспортироваться из стран Персидского залива в израильские порты Хайфа и Ашдод, но в свете происходящих событий такой план не может быть реализован.

Конкуренция между Саудовской Аравией и ОАЭ в рамках сотрудничества с Индией по проекту экономического коридора *ИМЕС* является отражением их стратегических интересов в области логистики и торговли. Обе страны стремятся закрепить за собой статус ключевого транзитного узла в регионе, что создает элементы соперничества за инвестиции, инфраструктурные проекты и политическое влияние. Саудовская Аравия и ОАЭ рассматривают этот проект как возможность укрепить свою роль в международной торговле, однако наличие двух крупных логистических центров в Персидском заливе может усилить конкуренцию между ними. Однако она обусловлена не только экономическими, но и политическими факторами. В последние годы Саудовская Аравия активно продвигает проекты, направленные на диверсификацию экономики в рамках «Видения — 2030» и позиционирует себя как главный торговый хаб Ближнего Востока¹⁷. В свою очередь, ОАЭ, уже обладающие развитой портовой и транспортной инфраструктурой, стремятся сохранить свое лидерство в логистическом секторе региона.

Несмотря на элементы соперничества, успешная реализация *ИМЕС* и других инфраструктурных проектов требует координации между всеми участниками. Интересы стран во многом пересекаются, что делает сотрудничество неизбежным. Тем не менее дальнейшая динамика отношений Саудовской Аравии и ОАЭ в этом контексте будет зависеть от экономических, политических и технологических факторов, а также от стратегических решений, принятых их лидерами.

Кроме того, ОАЭ готовятся к реализации масштабного проекта подводной железной дороги, которая соединит порт Фуджейра с индийским Мумбаи. Этот амбициозный проект длиной более 1900 км станет важным логистическим маршрутом для грузовых и пассажирских перевозок, способствуя укреплению экономических связей между ОАЭ и Индией. В рамках проекта предусматривается транспортировка нефти и пресной воды, что отвечает стратегическим интересам обеих стран¹⁸.

Как ожидается, подводная железная дорога станет не только транспортной артерией для пассажиров, но и важным логистическим маршрутом для

¹⁷ Top 10: Emerging logistics markets // <https://www.arabianbusiness.com/industries/transport/top-10-emerging-logistics-markets-453281>, дата обращения 02.04.2025.

¹⁸ Incredible 1,200-mile underwater bullet train will be 10x longer than any other on Earth // <https://www.thebrighterside.news/post/incredible-1200-mile-underwater-bullet-train-will-be-10x-longer-than-any-other-on-earth/>, дата обращения 02.04.2025.

грузовых перевозок. Сам проект направлен на укрепление экономических связей между ОАЭ и Индией, и одним из ключевых элементов проекта станет транспортировка нефти из Фуджейры в Индию, а также пресной воды из реки Нармада в ОАЭ¹⁹. Это особенно важно для Эмиратов, которые сталкиваются с растущей потребностью в пресной воде, а Индия, в свою очередь, получит возможность поставлять столь необходимое сырье в ОАЭ. Такие возможности будут способствовать росту двусторонней торговли и экономического сотрудничества между государствами.

Национальное консультативное бюро ОАЭ активно занимается проектированием и техническим обоснованием будущего проекта. Уже на текущем этапе работы рассмотрены различные инженерные предложения и в ближайшее время ожидается запрос о технико-экономической осуществимости. Инженеры ОАЭ приступили к разработке планов строительства тоннеля, который будет пересекать Аравийское море. Строительство в таких глубинах представляет собой непростую задачу, однако ОАЭ с их многолетним опытом реализации инфраструктурных объектов уверены в своем успехе. В частности, планируется использовать не только стандартные схемы, но и инновационные решения, такие как панорамные окна для улучшения процесса поездки для пассажиров²⁰.

Предполагается, что строительство подводного железнодорожного тоннеля займет около 7–10 лет, а стоимость проекта может достигнуть нескольких млрд долл., что в очередной раз подчеркивает его масштаб. Тем самым данный проект обещает стать не только инженерным достижением, но и революцией в транспортной инфраструктуре, предлагая новый уровень комфорта и технологической инновации.

Перспективы транспортного комплекса ОАЭ тесно связаны с глобальными вызовами и региональной конкуренцией. В условиях геополитической нестабильности и нарастающего соперничества с рядом стран региона, в частности с Саудовской Аравией, Эмираты стремятся не только удержать, но и расширить свое влияние, используя транспорт как средство политического и экономического позиционирования. В то же время реализация масштабных проектов требует комплексной координации с международными партнерами и повышения устойчивости к внешним угрозам.

Успех Объединенных Арабских Эмиратов будет во многом зависеть от их способности адаптироваться к динамично меняющемуся глобальному ландшафту логистики и эффективно интегрировать экономические интересы с

¹⁹ Чудеса технологий: ОАЭ и Индию соединит подводный тоннель // <https://eadaily.com/ru/news/2023/10/24/chudesa-tehnologiy-uae-i-indiyu-soedinit-podvodnyy-tunnel>, дата обращения 02.04.2025.

²⁰ The incredible 'new' underwater train linking two of world's biggest cities // <https://www.express.co.uk/news/world/1923792/united-arab-emirates-underwater-train>, дата обращения 02.04.2025.

внешнеполитическими целями. Так, торгово-логистические коммуникации занимают центральное место во внешнеполитической стратегии ОАЭ, играя ключевую роль в укреплении международных партнерских связей и повышении веса страны в мировой торговле. Развитие портовой и авиационной инфраструктуры, участие в крупных международных транспортных проектах и диверсификация логистических маршрутов способствуют укреплению позиций ОАЭ как одного из ведущих мировых транспортных хабов. Более того, такая стратегия становится инструментом экономического и политического воздействия, позволяя эффективно продвигать интересы государства на международной арене.

Торгово-логистические коммуникации помогают минимизировать риски, связанные с нестабильностью глобальных логистических цепочек, и адаптировать стратегию страны к геополитическим и экономическим изменениям. В дальнейшем можно ожидать расширения логистической сети, укрепления роли государства в международной логистике и усиления его экономического влияния через развитие транспортных коммуникаций, а также углубления экономического сотрудничества с ведущими мировыми державами. Транспортная инфраструктура и ее интеграция в глобальные торгово-логистические сети становятся важными элементами не только экономического процветания, но и реализации стратегии мягкой силы, способствующей укреплению геополитического влияния ОАЭ.

Список литературы

Иваницкая Н. А., 2021. «Мягкая сила» во внешней политике ОАЭ: опыт и перспективы развития // Актуальные научные исследования в современном мире. № 12—4 (80). С. 147—150.

Кожемяк Н., 2019. Новая региональная политика ОАЭ и трудности саудовско-эмиратского партнерства // <https://russiancouncil.ru/analytics-and-comments/analytics/novaya-regionalnaya-politika-oae-i-trudnosti-saudovsko-emiratskogo-partnyerstva/>, дата обращения 02.04.2025.

Фенин К., 2023. Коридор и путь: конкуренция или конвергенция? // https://russiancouncil.ru/analytics-and-comments/columns/postsoviet/koridor-i-put-konkurensiya-ili-konvergentsiya/?sphrase_id=132112538, дата обращения 02.04.2025.

Jenčová E., Vajdová I., Graml L., 2024. Aviation Industry in the United Arab Emirates in the Post-COVID Period // *Acta Avionica Journal*, No. 1. Pp. 83—88. DOI: 10.35116/aa.2024.0010.

Sherko K., Ranj T., 2023. The UAE's Foreign Policy Drivers // *Middle East Policy*. No. 30 (4). Pp. 56—71. DOI: 10.1111/mepo.12717.

Elena Yu. SOKOLOVA, PhD in Linguistics, Adjunct Professor of IR>
Department IITC RUT (MIIT)

Address: 9/9, Obratsova St., Moscow, 127994, Russian Federation

E-mail: esokolova-mil@yandex.ru

ORCID: 0000-0002-4570-5966

SPIN-code: 8637-5269

Anastasia K. GUBENKOVA, student of the Russian University
of Transport

Address: 9/9, Obratsova St., Moscow, 127994, Russian Federation

E-mail: anastasiagubenkova@mail.ru

ORCID: 0009-0002-2896-6475

Rustam S. RAZAKOV, student of the Russian University of Transport

Address: 9/9, Obratsova St., Moscow, 127994, Russian Federation

E-mail: razakov03@list.ru

ORCID: 0009-0004-2021-6148

TRADE AND LOGISTICS RELATIONS IN THE FOREIGN POLICY OF THE UAE

DOI: 10.48137/26870703_2025_30_2_115

Received: 14.04.2025

For citation: Sokolova E. Yu., Gubenkova A. K., Razakov R. S., 2025. Trade and Logistics Relations in The Foreign Policy of the UAE. – *Geoeconomics of Energetics*. № 2 (30). P. 115–127. DOI: 10.48137/26870703_2025_30_2_115

Keywords: UAE, trade-logistics communications, foreign economic policy, soft power, international trade, seaports, air transport, economic diversification, investments, international transport corridors, global logistics.

Abstract

The United Arab Emirates (UAE) plays an important role in the global trade and logistics system, actively developing infrastructure and international cooperation. The relevance of the study is based on the need to analyze strategies for economic diversification and strengthening of the UAE's position on the global stage.

The authors used statistical data analysis, expert assessments, and strategic planning documents (for example, «Vision 2021» and «UAE Soft Power Strategy»). Comparative and systemic approaches allowed us to examine the role of seaports (Jebel Ali, Fujairah) and aviation transport, as well as international initiatives such as the IMEC project.

The study shows that the UAE is successfully reducing its dependence on the oil sector by actively developing trade with key partners (China, India, Saudi Arabia). Trade volume with these countries demonstrates steady growth. Port infrastructure and aviation transport contribute to transforming the UAE into a global logistics hub.

Participation in the IMEC project highlights the country's ambitions as a key player in international transport corridors.

Trade and logistics communications are a central element of the UAE's foreign policy strategy, contributing to economic growth and strengthening international ties. For further success, the country needs to adapt to global challenges such as geopolitical instability and competition in the region. Prospects include expanding the logistics network and deepening cooperation with leading global economies.

References

Ivanitskaya N. A., 2021. «Soft power» in the UAE's foreign policy: experience and development prospects // Current Scientific Research in the Modern World. No. 12–4(80). Pp. 147–150. (In Russ.)

Kozhemyak N., 2019. The UAE's new regional policy and the difficulties of the Saudi-Emirati partnership // <https://russiancouncil.ru/analytics-and-comments/analytics/novaya-regionalnaya-politika-oae-i-trudnosti-saudovsko-emiratskogo-partnyerstva/>, accessed 02.04.2025. (In Russ.)

Fenin K., 2023. Corridor and path: competition or convergence? // https://russiancouncil.ru/analytics-and-comments/columns/postsoviet/koridor-i-put-konkurentsia-ili-konvergentsiya/?sphrase_id=132112538, accessed 02.04.2025. (In Russ.)

Jenčová E., Vajdová I., Grami L., 2024. Aviation Industry in the United Arab Emirates in the Post-COVID Period // Acta Avionica Journal. No. 1. Pp. 83–88. DOI: 10.35116/aa.2024.0010. (In Eng.)

Sherko K., Ranj T., 2023. The UAE's Foreign Policy Drivers // Middle East Policy, No 30 (4), Pp. 56–71. DOI: 10.1111/mepo.12717. (In Eng.)