

## СЛОВО РЕДАКТОРА

*Несмотря на растущее санкционное давление\* и geopolитическую конфликтность, мировые энергетические рынки сохранили относительную устойчивость, что обусловлено сбалансированностью спроса и предложения на рынке. Основными трендами 2025 года на мировых энергетических рынках стали: рост предложения за счет увеличения добычи стран ОПЕК+ и умеренный рост потребления, который поддерживался высокими темпами наращивания «зеленой» генерации электроэнергии. Эти факторы успешно компенсировали существенные ценовые сдвиги в условиях geopolитической нестабильности, растущего риска санкционных ограничений и прямых угроз странам импортерам российских энергоносителей. Стабильность внешних энергетических рынков в данных условиях и при сохранении цены на нефть в диапазоне 60–63 долл. за баррель и наращивании объемов добычи негативно отразилась на уровне доходов российской экономики, так как растущее санкционное давление увеличивает стоимость экспорта энергоресурсов для российских компаний.*

*В этих условиях ТЭК России и основные компании переориентируют свои инвестиционные стратегии на развитие инфраструктуры внутреннего рынка, газификацию российских регионов, наращивание объемов генерации электроэнергии и стимулирование роста технологического предпринимательства с целью стимулирования спроса на энергетические ресурсы внутри страны. Данная стратегия позволяет решать проблемы не только снижения зависимости от внешних рынков, но и масштабного импортозамещения по всем отраслям, что особенно важно для высокотехнологичных отраслей.*

*На внешнем контуре энергетического сотрудничества России со своими партнерами сохранились тенденции прошлого года: страны, сохранившие нейтральность в вопросах присоединения антироссийских санкций, продолжают торговые отношения в своих национальных интересах, а страны, придерживающиеся политики санкционного давления, минимизируют торговые отношения с российскими энергетическими компаниями, несмотря на ощутимый экономический ущерб от замещения российских энергоносителей более дорогими альтернативами. На фоне geopolитической нестабильности особую значимость приобретает сотрудничество России со странами «БРИКС+», которое открывает взаимовыгодные направления сотрудничества, усиливает фрагментацию торгово-экономических связей, позволяет диверсифицировать их во всех сегментах экономики. При этом, наращивая торгово-экономические связи со странами Глобального Юга, актуальными задачами следующего года для российской экономики становятся преодоление внешней технологической зависимости и диверсификация своего энергетического экспорта. Результаты эти могут быть достигнуты при условии максимизации использования потенциала расширения региональных интеграционных проектов (СНГ, ЕАЭС, ШОС, БРИКС), развития технологичности и глубины переработки имеющихся ресурсов, расширения географии экспорта и обеспечения финансово-экономической безопасности российской экономики.*

*С уважением,  
главный редактор Мигранян А. А.*

---

\* В конце октября были введены санкции 19-го пакета ЕС и США.